



(前編の続き)

大阪から京都に戻り、新たなステージでの活動を開始した夏原崇介代表取締役。順風満帆にスタートを切ったかに思われたその先には、高い壁が立ちだかっていたといいます。経営者としての自覚を持つに至った、その出来事とは。ともに会社を支える社員に対する思い、今後の展望について聞きました。

夏原社長にとって最も大変だった出来事は何でしたか。

2008年(平成20年)に起きたリーマン・ショックの対応が、私にとって最も大きな試練でした。不況の波が業界全体を覆い、わずかな案件を獲得しようと価格の叩き合いが繰り返されました。どんなに安くても、仕事がなければ職人さんたちに賃金を支払うことはできません。みんなの生活

を維持すべく、社長である父からは「損してもいいから、とにかく仕事を取ってこい」と言われ、必死で受注活動に奔走しました。

せっかく手に入れた案件も信じられないほど値段が安く、「こんな金額で生活できるか」と職人さんに怒鳴られながら、「なんとか協力してください」と頭を下げる日々。コロナ禍のときもそうでしたが、先の見通しがまったく立たないのは本当にきついものです。よくなると信じて、前へ進んでいくよりほかはありませんでした。

二度と経験したくない出来事でしたが、私の経営者としての大きな転機にもなりました。働いている職人さんのために自分の責務を果たしていく覚悟を決めたのが、このときだったからです。今では、ともに苦難を乗り越えた職人さんとお酒を飲みながら当時を振り返り、「あのときは、お互いに本気でケンカしたな」と笑いながら語り合っています。



代表取締役に就任した経緯をお聞かせください。

就任する数年前から、「70歳を超えたタイミングで代替わりをしたい」という話を父から聞かされており、私もそうした心づもりで得意先と付き合い合っていたため、とくに支障なく引き継ぎができたと思っています。もちろんプレッシャーはありました。創業者である父はやはり偉大ですし、業界でも名の通った存在です。しかし、周囲からは「息子さんは親父さんとはタイプが少し違うので、おもしろくなりそうだね」と言葉をかけてもらい、自分らしく挑戦していこうと考えていました。

実際に社長の立場になってみて実感したのは、人材を育てることの難しさです。経営者として働く人たちに、どこまでを求めたらいいのか。任せすぎても、求めすぎてもいけません。今も試行錯誤をしている最中です。

会社を成長させていくためには何が必要だと思いますか。

事務所で働く人たちの生産性に対する意識を、もっと向上させなければなりません。とくに現場管理者の人たちには、今まで以上に仕事をたくさん獲得して利益を出していこうとする気概を見せてほしいと思っています。私も現場管理者の立場で動いていますが、「社長がいつまでそういったことを全部するの?」と取引先から聞かれたことがあり、組織としての力が十分に発揮できていない

現状を痛感する場面がありました。今後は研修などを通して、意識改革をしながら会社全体の底上げを図っていく所存です。

一方、夏原の職人さんたちのレベルは非常に高く、周りからの評価も上々。自信を持って営業活動に臨んでいます。

事務員の方と現場の人たち、それぞれへ向けたメッセージをお願いします。

事務や管理の仕事は営業とは異なり、明確な数字を示せないため評価をしにくいポジションではあります。それでも効率を上げ、ムダをなくす工夫を積極的に行ってほしいと思います。これからは「私はここまでがんばっているのだから、もっとお給料をください」と言えるぐらいの意気込みで、ぜひ仕事に取り組んでください。

現場の人に関しては、何よりも「安全第一」でお願いしたいと思っています。無理をしてケガをしてしまったのでは元も子もありません。安全を最優先にして、そのうえで職人としての腕を磨いてほしいと願っています。

夏原株式会社で働く人はもちろん、それぞれの家族や友人など、みんなが幸せになれる会社にしていくのが私の目標です。ともに協力しながら、前進していきましょう。

多様化するニーズに応えるべく、組織のさらなる充実を目指す夏原代表取締役。働きがいのあるダイナミックな会社へと発展させるべく、その眼差しは未来に注がれています。



ベテランの仕事録

長年会社を支えてきたベテラン社員は、今までどのような苦難を乗り越え、普段はどんなことを意識しているのか、一緒に仕事をしていて、気になったことはありませんか？そこで今回は勤続永年表彰もされているベテラン職人の山田さんに、大変だった現場のエピソードや、モチベーションを保つ秘訣についてお聞きしました！



夏原歴 36年
やま だ りょう いち
山田 良一さん
(1987年入社)



メッセージ

業界歴10年以上のベテラン社員の皆さんへ

これといったアドバイスはできませんが、とにかく怪我をしないよう、今後も落ち着いて仕事をしていただければと思います。

業界歴5年～10年の中堅社員の皆さんへ

ベテランの方々と同じく、日頃から怪我をしないように気をつけてください。私たちの仕事はカッターナイフを使う仕事なので、ちょっとしたことが怪我につながります。慣れてきた頃が一番怖いといえますので、作業する際は常に怪我に注意してください。

業界歴3年未満の若手社員の皆さんへ

怪我に気をつけることはもちろんですが、日頃の「挨拶」を大事にしてください。朝会ったときや、作業後に帰るときのちょっとした挨拶が、円滑なコミュニケーションをするうえでは大きな意味を持っています。慣れないこともあるかもしれませんが、一緒に頑張りましょう。

これまでで最も印象深かった現場

1年にわたる大規模内装工事を少人数で完遂

たくさんありすぎて選ぶのは難しいですが……内装工事として規模が大きかったのは、滋賀県の草津総合病院（現 淡海医療センター）と、京都の京都大学医学部附属病院でしょうか。どちらの現場も5～6人の職人で、工期は1年ほど。特別人数が少ないわけはありませんでしたが、現場の規模が大きいとやはり人手が足りないと感じながら作業する日も少なくありませんでした。現在はこのような事態になることは少ないかと思いますが、当時は、現場監督と話し合いながら作業工程をその都度調整。みんなで協力し、日々全力で作業を進めていきましたね。仕事を任せただけでいい以上、大変な現場でも逃げるわけにはいきません。なんとか期限内に仕上がったときには、仲間みんなでほっとしたことを覚えています。

仕事のモチベーションを保ち方は……？

いちばんの元気の源は「孫の成長」

まずは、常に「勝ち気」で仕事をする。九州出身だからかもしれませんが、ちょっとしたことでくじけてなどいられません。また、身体を大切にすること。30年以上この仕事を続けてこられたのも、健康な身体があつてのことです。そしてなんといっても、孫と会うことでしょうか。私には6人の孫がいるのですが、顔を見るだけで元気になります。一番上の子はもう20歳を過ぎて、今は看護学校で勉強中。来年は看護師になっているかもしれません。少しずつ大人になっていく姿を見守るためにも、これからも健康でいたいと思います。



なつな『夏絆』創刊のお知らせ

～月末水曜日発行～

この度、夏原株式会社の社内報『夏絆』を発行することとなりました。『夏絆』には、社内報を通じて、職人さん同士の絆、事務員さんと現場の絆、そして夏原株式会社と夏原株式会社にかかわる方々の絆を深めたいという思いが込められています。ぜひ、毎月の発行を楽しみに、まずは手に取ってご覧ください！

社内報『夏絆』

発行の目的

- ① コミュニケーションツールとして
- ② 活躍する職人さんのノウハウや成功事例を共有できるツールとして
- ③ 「心得」の理解促進

私が担当します！

やってみたい企画！

10名ほどいる外国人の方々在今后日本でやってみたいことが気になります。そのような企画で、**作業員同士の会話のきっかけやコミュニケーション活性化に役立てることができれば幸いです。**また、「安全大会」に関して、作業員の皆さんの意見や要望をお聞きしたいと思っています。「安全大会」は、現場の安全のために注意喚起や情報共有を行い、現場の皆さんに改めて安全に対して取り組む意識を持っていただく機会を設けている場です。皆さんから「会社にこのようなことをしてほしい！」といった声や、安全を実現するための「標語」を募集し、この社内報を通して共有することで安全への意識を高めていってほしいと思います。また、仕事のこのことばかりではなく、趣味紹介などの皆さん一人ひとりのことをよく知ることができる企画も行っていく予定ですので、ぜひ毎月お楽しみに発行をお待ちください！

工事部品質安全管理課
おお じ よう へい
部長 **大路 洋平**さん



皆さんへメッセージ

街路樹の葉も日ごとに彩りを増していますが、皆さんお変わりなくお過ごしでしょうか。番頭を経験し今は品質や安全管理を担当しております。この度、18年の社歴を活かし、社内報を担当することとなりました。一人でも多くの方におもしろい！役に立つ！と手に取っていただける広報誌を目指します。どうぞよろしくお願いいたします。

全員必須！感想投稿で、学びや称賛を共有しましょう！

社内報の/ WEB閲覧 サービス!

社内報が
WEB(PCとスマホ両方)
から手軽に読めます!
気軽にやり取りができる機能付き! 皆さんで社内報を盛り上げていきましょう!

便利な5つの機能



1 **アーカイブ**で過去紙面をチェックできる!

2 **いいね!**機能で閲覧チェック!



4 **スタンプ**機能で簡単にリアクション!

読んでら必ず!
いいね!
をクリック!

igrace.jp
今すぐアクセス!

ID
natsuhara
パスワード
4A#Du^

